

### VI. Responsabilidade social e ambiental

A jornada do Desenvolvimento Sustentável na Grendene está relacionada a diversos aprendizados, e descobertas relacionadas a comportamentos e atitudes que impactam positiva ou negativamente alguns indicadores. Esta caminhada está sendo desenvolvida com experimentações e análises aprofundadas sobre qual é o melhor caminho a ser seguido.

Uma das principais ações que alteraram positivamente o comportamento e atitude dos funcionários da Grendene foi o programa sócio ambiental chamado Prato Limpo, que tem o objetivo de reduzir desperdícios e o propósito de proporcionar aos funcionários conhecimentos úteis que podem ser replicados em suas casas e vida pessoal. Somente no ano de 2017, tivemos uma redução de desperdícios de alimentos em 241,5 toneladas, para uma quantidade aproximada de 17 mil funcionários. Vale destacar que neste mesmo ano fomos ganhadores do Prêmio Expressão de Ecologia em razão deste programa.



Nosso foco continua na redução de desperdícios, otimização e conhecimento da disponibilidade e uso real dos recursos (matérias-primas, equipamentos, energia e água), pensamento e ação na reciclabilidade dos resíduos e na qualidade dos processos.

Também é importante salientar como nosso objetivo a inclusão de forma adequada neste contexto do nosso funcionário e da sociedade onde nossas operações estão instaladas, pois acreditamos que os mesmos nos tornam mais aptos a seguir na jornada do desenvolvimento sustentável.

Continuamos mantendo atenção especial ao consumo de água, consumo de energia e geração de resíduos em geral. As ações desenvolvidas geraram não apenas redução de custos e riscos operacionais como também um menor impacto ambiental. Abaixo destacamos alguns pontos:

Em 2017, tivemos uma **redução de 11,6%** no consumo de água por par produzido;

**Consumo de água** – nossas operações industriais estão numa região árida, o que reforça a nossa ação para aumentar ainda mais a disponibilidade de água e consequentemente reduzir o impacto da nossa pegada hídrica.

- Reutilizamos, após o tratamento de efluente, o volume de 53.289 m<sup>3</sup>, o que representou o reuso de 73% no acumulado de 2017;
- Atualmente, possuímos uma das menores pegadas hídricas na produção de calçados;
- Nosso consumo de água é de aproximadamente 75% para uso humano;
- Temos como meta reutilizar o efluente tratado em 100% até 2020, o que significa zero descarte de efluente;

Abaixo o resultado do indicador de consumo de água potável:

	2015	2016	2017	Var.% 2017/2016
Consumo de água (lt / par)	1,57	1,55	1,37	(11,6%)
Consumo de água (milhares m <sup>3</sup> )	259,4	252,9	231,3	(8,5%)

Em 2017, tivemos um aumento de 4,1% de consumo de energia por par produzido;

**Eficiência Energética** – estamos em busca da menor relação de consumo de energia por par produzido e por carbono equivalente emitido. Entretanto, em virtude do aumento de complexidade de alguns produtos (que depende do mix ofertado) aumentamos o nosso consumo em 6,7 milhões de kWh no ano. Apesar disso as ações de conscientização, indicador diário de eficiência energética com metas para os gestores, projetos de automação e melhorias em equipamentos evitamos, em 2017, um consumo total de 3,7 milhões de kWh que ocorreria se produzíssemos pares desta complexidade com os padrões de consumo do ano anterior.

- Desde 2012, investimos em eficiência energética, com ações que englobaram desde a troca de motores à substituição da iluminação normal por LED. Com estas ações de eficiência energética, reduzimos o consumo de energia elétrica por par de calçado produzido equivalente a 7,8% neste período.
- 85% da energia fornecida para as unidades fabris são de origem renovável e com baixa ou nenhuma emissão de carbono equivalente.

Milhões/kWh - TOTAL	2015	2016	Redução por eficiência	Aumento de consumo	2017	Var.% 2017/2016
Consumo de energia elétrica (MM/kWh)	106,8	99,0	(3,7)	6,7	106,6	7,7%
Consumo de energia (kWh/par)	0,587	0,604	-	-	0,629	4,1%

Em 2017, tivemos um aumento de 4,0% de geração de resíduos por par produzido;

**Gestão de Resíduos** - geralmente reciclamos 92% do que é gerado, dos quais 97% têm um aproveitamento direto e 3% sofrem algum outro processo antes de serem reutilizados. Também a geração de resíduos por par foi afetada pelo aumento de complexidade de alguns produtos (que depende do mix ofertado).

Contudo algumas ações foram importantes no aspecto de redução de geração de resíduos, o aumento da reciclagem do EVA (tipo de plástico), aumento da reciclagem da borra de tinta e inclusão de novas tecnologias que evitaram a geração de resíduos na fonte, sendo que estas foram responsáveis por aproximadamente a redução de 76.356 kg de resíduos.

Abaixo o resultado do indicador de resíduos gerados por par e números absolutos:

	2015	2016	2017	Var.% 2017/2016
Resíduos (g / par)	10,67	8,92	9,28	4,0%
Redução de resíduos (milhões/kg)	1,8	1,5	1,6	6,7%

No ano de 2017, tivemos 24 auditorias socioambientais em nossas fábricas, realizadas tanto por clientes internacionais quanto nacionais. Em todas elas, fomos aprovados e certificados.



No ano de 2017, como resultado de todas as ações e do cuidado que temos com o meio ambiente, a Grendene obteve a **Recertificação ABVTEX** (Associação Brasileira do Varejo Têxtil), sendo a primeira Companhia de calçados a receber esse certificado. Essa certificação tem por objetivo permitir ao varejo certificar e monitorar seus fornecedores quanto às práticas de responsabilidade Ambiental, Social e Relações do trabalho.